

# **RAPORT**

**Privind activitatea  
medicală și economico-financiară a  
Întreprinderii de Stat  
”Centrul de Medicină a Aviației  
Civile”**

**pentru anul 2024**

**Chișinău 2025**

**CUPRINS**

I	Generalități.....	3
II	Structura.....	4
2.1	Organigrama.....	5
2.2.	Organele de conducere.....	6
III	Raportul Conducerii.....	8
3.1.	Analiza indicatorilor de volum.....	8
3.2.	Analiza indicatorilor financiari.....	9
VI	Managementul resurselor umane.....	10
Anexa nr. 1	Executarea Devizului de venituri și cheltuieli.....	12
Anexa nr. 2	Situațiile Financiare.....	16

**Întreprinderea de Stat  
"CENTRUL DE MEDICINĂ A AVIAȚIEI CIVILE"**

**I. GENERALITĂȚI**

**Întreprinderea de Stat "Centrul de Medicină al Aviației Civile" (Î.S. "CMAC")** a fost creată în baza Unității medico-sanitare, prin divizare, de la Compania Aeriană de stat "Air Moldova" prin Hotărârea nr.7 din 31.10.1995 al Colegiului Administrației de Stat a Aviației Civile RM și înregistrată la Camera Înregistrării de Stat la data de 18.06.1996, atribuindu-se codul fiscal – 1002600053658.

„Întreprinderea de Stat "Centrul de Medicină a Aviației Civile" este Centrul de Medicină Aeronautică (AMC), unitatea medicală care desfășoară activități de examinare și evaluare medicală a personalului navigant ce deține sau solicită eliberarea unui Certificat Medical de aptitudine corespunzător Clasei 1, 2 și 3 de certificare medicală. Centrul de Medicină Aeronautică este desemnat și autorizat de către Autoritatea Aeronautică Civilă conform prevederilor din Partea ORA.

Fondatorul Î.S. "CMAC" este Agenția Proprietății Publice (APP), care își exercită drepturile de gestionar al Întreprinderii prin intermediul Consiliului de administrație și administratorul Întreprinderii.

Autoritatea Aeronautică Civilă este autoritatea administrativă de certificare, supraveghere și control în domeniul aviației civile.

**Serviciile prestate de către Î.S. "Centrul de Medicină a Aviației Civile" includ:**

- Efectuarea examinării medicale a personalului aeronautic pentru evaluarea aptitudinii medicale în exercitarea cu siguranța a drepturilor acordate prin certificat.
- Prestarea serviciilor medicale în cadrul asigurărilor medicale obligatorii în conformitate cu Programul Unic al asigurărilor obligatorii de asistență medicală.
- Efectuarea examenelor medicale profilactice obligatorii ale lucrătorilor Beneficiarului în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 1079/2023 *cu privire la examenele medicale profilactice obligatorii ale lucrătorilor.*
- Prestarea serviciilor medicale populației, altor agenți economici.
- Activitatea farmaceutică.

Î.S."CMAC" activează în baza principiilor de autogestiune și autofinanțare.

Î.S. "Centrul de Medicină a Aviației Civile" activează în baza Statutului.  
Pentru activitatea sa "Centrul de Medicină a Aviației Civile" dispune de:

- Certificat de acreditare nr. 2082 din 05.03.2024 eliberat de către Ministerul Sănătății, Agenția Națională pentru Sănătate Publică, valabil până în luna februarie anul 2029.

## Întreprinderea de Stat "Centrul de Medicină a Aviației Civile"

---

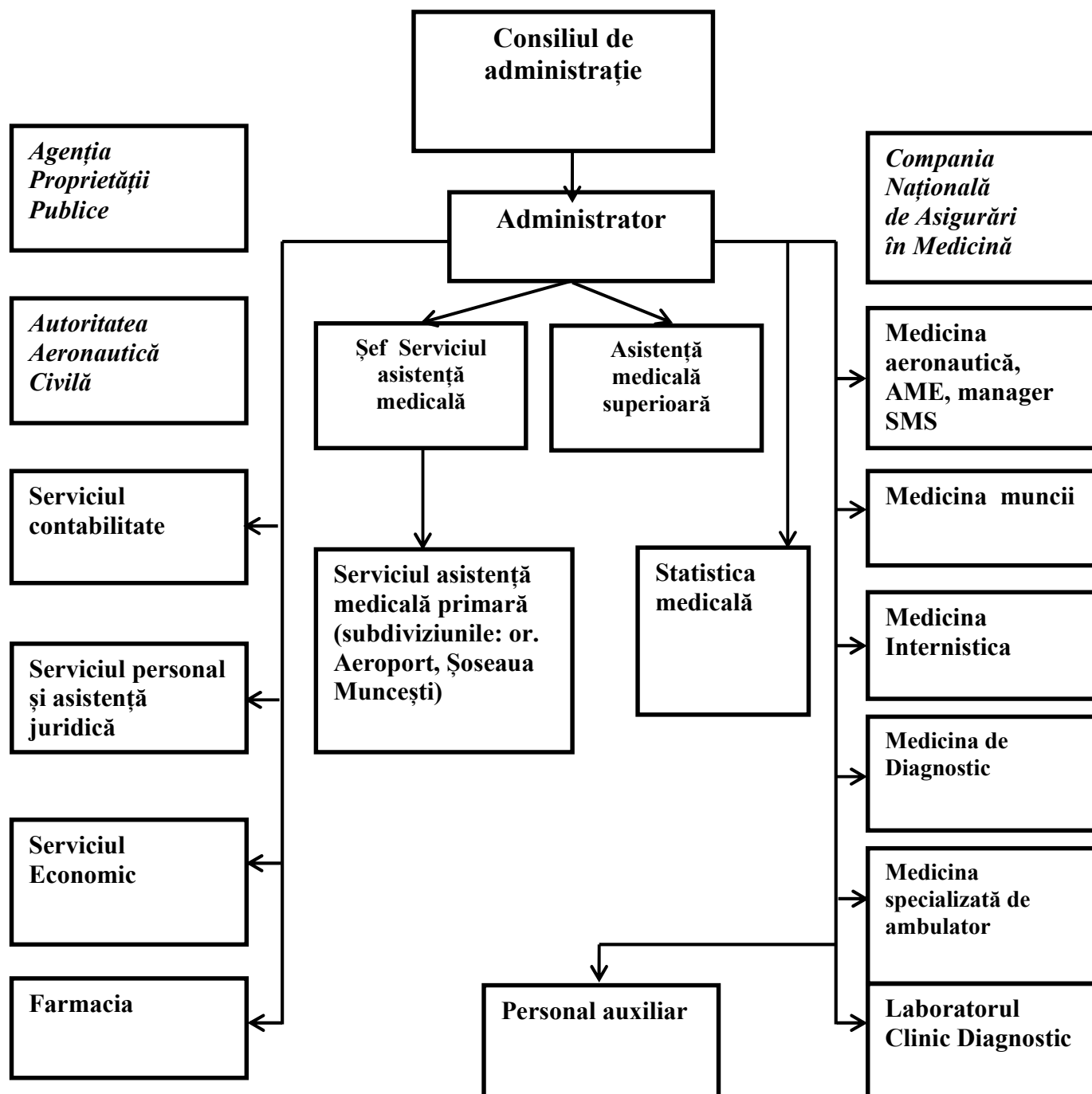
- Certificat eliberat de către Autoritatea Aeronautică Civilă întru corespunderea Cerințelor internaționale aviatice: Partea ORA cu dreptul de a desfășura examinări medicale ale personalului aeronautic în conformitate cu prevederile Hotărîrii Guvernului nr. 204/2020 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la personalul navigant din aviația civilă, Hotărîrii Guvernului nr. 134/2019 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor și procedurilor administrative referitoare la certificatele de controlor aerian pentru eliberarea certificatelor medicale de Clasele 1, 2, 3 și a acorda asistență medicală în aviația civilă.
- Autotizații sanitare de funcționare pentru toate obiectele Întreprinderii eliberate de către Agenția Națională pentru Sănătate Publică.

În cadrul „Centrului de Medicină a Aviației Civile” Î.S. funcționează farmacia în baza Licenței seria A MMI nr. 002202 eliberată la 23.06.2020 și prelungită până la 23.06.2025 și care dispune de Certificat de Acreditare nr. 0702, eliberat la 29.05.2020 pentru o perioadă de 5 ani.

## II. STRUCTURA

## 2.1. ORGANIGRAMA

### Î.S."CENTRUL DE MEDICINA A AVIAȚIEI CIVILE"



## 2.2. ORGANELE DE CONDUCERE

Guvernanța corporativă constituie totalitatea sistemelor și proceselor implementate pentru a gestiona o întreprindere în scopul de a-i crește valoarea. Această sarcină o realizează organele de conducere al întreprinderii.

Organele de conducere a Î.S., „Centrul de Medicină a Aviației Civile” sunt:

- Fondatorul;
- Consiliul de administrație;
- Administratorul- Organul Executiv.

Fondatorul întreprinderii este Agenția Proprietății Publice, care își exercită drepturile de gestionar al întreprinderii prin intermediul Consiliului de administrație și Administratorul întreprinderii.

Consiliul de administrație este organul colegial de administrare a întreprinderii, alcătuit dintr-un număr impar de membri, care reprezintă interesele statului și își exercită activitatea în conformitate cu Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală și cu Regulamentul consiliului de administrație, aprobat de Fondator.

În anul 2024, Consiliul de administrație al Î.S. „Centrul de Medicină a Aviației Civile” a activat în componența desemnată prin ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 59 din 18.02.2022, în număr de 5 membri:

<b>Nume, prenume</b>	<b>Funcția deținută și instituția delegatară</b>	<b>Perioada de activitate</b>	<b>Data și numărul Ordinului prin care membrii consiliului de administrație au fost desemnați:</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Vrabie Natalia, Președinte</b>	Șefă de Direcție evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice, <b>Președinte</b>	01.01.2024 – 31.12.2024	<b>Ordin APP nr. 52 din 22.02.2024 cu privire la desemnarea consiliului de administrație al Î.S. "Centrul de Medicină a Aviației</b>
<b>Munteanu Zinovia</b>	Consultantă principal, Direcția analiză și prognozare macroeconomică, Ministerul	01.01.2024 – 31.12.2024	

**Întreprinderea de Stat "Centrul de Medicină a Aviației Civile"**

	Economiei și Digitalizării		Civile"
<b>Sluhinscaia Rodica</b>	Consultantă principal, Secția finanțele în sănătate și protecție socială, Direcția politici bugetare sectoriale, Ministerul Finanțelor;	01.01.2024 – 31.12.2024	
<b>Gorceac Tatiana</b>	consultant principal, Secția metodologii și reglementări, Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări, Agenția Proprietății Publice	01.01.2024-22.02.2024	Ordin APP nr. 49 din 22.02.2024 cu privire la modificarea Ordinului nr. 59 din 18.02.2022
<b>Vasilache Ghenadie</b>	Consultant superior, Serviciul tehnologia informației și comunicare cu mass-media, Agenția Proprietății Publice	22.02.2024-31.12.2024	
<b>Goncear Lucia</b>	Șef Serviciul resurse umane, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	16.02.2024-31.12.2024	Ordin APP nr. 37 din 16.02.2024c u privire la modificarea Ordinului nr. 59 din 18.02.2022
<b>Tocarciuc Veronica</b>	Șef Serviciuinformare și comunicare cu mass-media, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	01.01.2024-16.02.2024	nr. 59 din 18.02.2022

## Întreprinderea de Stat "Centrul de Medicină a Aviației Civile"

Secretariatul Consiliului de Administrație, în componența dată, a fost îndeplinit de către Larisa Turchin, șef Serviciul personal și asistență juridică, desemnată de către Consiliului de Administrație din rândul angajaților Î.S. „Centrul de Medicină a Aviației Civile”.

Pe parcursul anului 2024 activitatea întreprinderii a fost administrată de către:

Tatiana BALAN	Administrator	Contract individual de muncă încheiat între Administratorul întreprinderii de stat și Fondator nr. 3 din 28.02.2023	Perioada 01.01.2024- 28.02.2024
------------------	---------------	--	---------------------------------------

### III. RAPORTUL CONDUCERII

#### 3.1. ANALIZA INDICATORILOR DE VOLUM

În total, în anul **2024** au fost efectuate **698** examinări medicale a personalului navigant față de **636** examinări efectuate în anul **2023**, mai mult cu 62 examinari.

**Totalurile examinărilor aeromedicale  
efectuate de Î.S. "Centrul de Medicină al Aviației Civile" în anul 2024**

Nr. d/o	Compania aeriană	Total persoane examine	Total examinari
1	Î.S. «Mold ATSA»	70	79
2	«AIM Air» S.R.L.	1	2
3	«Fly One» S.R.L.	153	157
4	Asociația Obștească « Air Sport» Aeroclub (Călărași)	1	1
5	«Federația de Parașutism din R. Moldova»	1	1
6	«Diplomat Air» S.R.L.	1	1
7	«Hi Sky» S.R.L.	33	33
8	«Terra Avia» S.R.L.	1	1
9	Aerobis	2	2
10	Cu plată	394	424
<b>În total:</b>		<b>657</b>	<b>701</b>
<b>Certificate eliberate în 2024</b>		<b>698</b>	

Numărul total de vizite la medici în **anul 2024** a constituit **38 917** față de **41 083** vizite înregistrate în **anul 2023**.

**Vizitele la medici, inclusiv medicii de familie, sunt expuse în tabelul de mai jos:**

## Întreprinderea de Stat ”Centrul de Medicină a Aviației Civile”

Nr d/o	Medici	Numărul de vizite	
		2023	2024
1	<b>Medici interniști, inclusiv cu - scop profilactic</b>	5622 3494	6278 3319
2	<b>Medici de familie, inclusiv cu - scop profilactic</b>	22720 5075	21656 3387
3	Medic ORL	2304	1845
4	Medic oftalmolog	2683	2736
5	Medic neurolog	1686	1107
6	Medic chirurg	2050	1876
7	Medic stomatolog	919	869
8	Medic ginecolog	1375	1385
9	Medic pediater	308	-
10	Medic endocrinolog	584	-
11	Medic cardiolog	403	414
12	<b>Alți specialiști</b>	429	751
<b>Numărul total de vizite, inclusiv - Cu scop profilactic</b>		<b>41083 8569</b>	<b>38917 6706</b>

### NUMĂRUL DE INVESTIGAȚII ȘI PROCEDURI MEDICALE EFECTUATE

NR D/O	Subdiviziune	Numărul total de investigații și proceduri	
		2023	2024
1	Laboratorul clinic diagnostic	105626	112131
2	Diagnostică funcțională	4468	5021
3	Fizioterapie	1697	1783
4	Imagistică radiologică	1448	1990
5	Ecografie	579	722
<b>Numărul total de investigații</b>		<b>113818</b>	<b>121647</b>

### 3.2. ANALIZA INDICATORILOR FINANCIARI

Veniturile totale ale întreprinderii în anul 2024 au constituit **15562,7 mii lei** față de **15196,0 mii lei** planificate, astfel planul fiind îndeplinit cu **102,4 %**.

Veniturile provenite prin transfer, au constituit **2184,5 mii lei** față de **1952,2 mii lei** planificate ce constituie **111,9 %**.

Încasările în numerar în anul 2024 au constituit **2275,7 mii lei** în comparație cu **1887,0 mii lei** planificate (**120,6%**).

Veniturile de pe urma activității farmaciei au constituit **1539,3 mii lei** față de **1730,0 mii lei** planificate (**89,0%**)

În anul 2024 cheltuielile pe întreprindere au constituit **15472,0 mii lei** față de **15131,0 mii lei** planificate (**102,2%**).

Contractul cu Compania Națională de Asigurări în Medicina a fost îndeplinit cu **97,5 %**.

Rezultatul financiar al întreprinderii este pozitiv, profitul întreprinderii constituind **90,7 mii lei**. Dat fiind faptul, că în scopurile fiscale, conform Declarației VEN-12 cu privire la impozitul pe venit pe perioada fiscală 2024 suma impozitului pe venit a alcătuit **21,7 mii lei**, profitul constituie **69 055 lei**.

Salariul mediu pe Întreprindere pentru anul 2024 a constituit **15896,2 lei**.

În anexa nr. 1 la prezentul Raport, se prezintă o analiză desfășurată a executării devizului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024.

Situațiile financiare ale Întreprinderii au fost întocmite în modul prevăzut de Standardele Naționale de Contabilitate, aprobate prin Ordinul Ministerului Finanțelor al Republicii Moldova nr. 118 din 06.08.2013, aprobate în conformitate cu art. 8 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală și semnate în conformitate cu prevederile art. 31 din Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare, anexa nr. 2 la prezentul Raport.

#### IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Numărul salariaților la 31.12.2024 constituie 56 persoane și cuprinde toți salariații angajați cu contracte individuale de muncă, pe durată nedeterminată sau determinată.

Pentru efectuarea examinărilor medicale a personalului aeronautic 4 medici în medicina aeronautică posedă Certificate de Examinator Medical Autorizat (AME), eliberate de către Autoritatea Aeronautică Civilă. Deținerea Certificatului de Examinator Medical Autorizat (AME) este o condiție obligatorie față de funcția de administrator al unui centru de medicină aeronautică conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 204/2020 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la personalul navigant din aviația civilă și care este responsabilă pentru desfășurarea activității întreprinderii în conformitate cu cerințele naționale și internaționale în vigoare întru asigurarea siguranței zborurilor.

Întreprinderea dispune de personal care are calificările corespunzătoare și experiență în domeniile practicate.

Cu toate acestea, ne confruntăm în continuare cu dificultăți în recrutarea medicilor de familie și a unor specialiști, în special pentru OMF situat pe șos. Muncești 802/1, lit. A. Această problemă a persistat și în anul curent, fiind influențată de factori precum locația întreprinderii (orașelul Aeroport și orașelul Cudru), dar și de lipsa generală de specialiști pe piața muncii. Deși posturile vacante au fost anunțate de la începutul anului la Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă și am utilizat diverse canale de recrutare, atragerea candidaților potriviți rămâne o provocare.

Unul din obiectivele prioritare pentru organul executiv este asigurarea Întreprinderii cu personal calificat și cu instruirea profesională continuă a angajaților.

Conform planului de instruire aprobat pentru anul 2024, au fost instruiți 13 salariați, dintre care 7 medici, 6 asistente medicale, pentru care scop au fost alocate **47,3 mii lei**.

Medicii și asistentele medicale au participat regulat la ședințele societăților republicane de specialitate, la seminare, la lansări de medicamente.

Pe parcursul anului în cadrul Întreprinderii au avut loc lecții de instruire internă a personalului în ce privește stabilirea și respectarea măsurilor de prevenire și control al bolilor nosocomiale, specifice pentru genul de activitate al întreprinderii.

Marea majoritate a personalului medical posedă categorii de calificare, după cum urmează:

- Medici și farmaciști (la sfârșitul perioadei de gestiune) – 16 (din ei – 3 medici de familie), inclusiv:
  - Categorie superioară – 12;
  - Categoria I – 1;
  - Categoria II - 1;
  - Fără categorie - 2;
- Asistente medicale (la sfârșitul perioadei de gestiune) – 16 (din ele – 3 asistente ale medicului de familie), inclusiv:
  - Categorie superioară – 13;
  - Categoria I – 1;
  - Categoria II - 0;
  - Fără categorie - 2.

Clasificarea personalului operațional în funcție de gradul de pregătire demonstrează că ponderea cea mai mare revine personalului cu categorie superioară.

În baza legislației sînt stabiliți factorii critici de mediu, care au influență asupra calității serviciilor. Acești factori pe parcursul perioadei de referință au fost ținuti sub control prin:

- Efectuarea examenelor medicale profilactice obligatorii ale lucrătorilor Beneficiarului în conformitate cu Hotărîrea Guvernului nr. 1079/2023 *cu privire la examenele medicale profilactice obligatorii ale lucrătorilor*;
- Completarea truselor medicale în cabinetele medicale;
- Efectuarea instructajelor privind securitatea antiincendiară;
- Efectuarea instruirilor privind securitatea și sănătatea în muncă pentru angajați în conformitate cu legislația națională în vigoare.

**Administrator**

**Tatiana Balan**